



BILAN
D'ACTIVITÉ
2022

 **FRANCE JUDO**

**BILAN
D'ACTIVITÉ
2022**

LE MOT DU PRÉSIDENT **P.4**

LA FÉDÉRATION EN CHIFFRES **P.6**

INTRODUCTION **P.7**

1

ACCOMPAGNER

LES ACTEURS QUI FONT LE JUDO

P.8

2

VALORISER

NOTRE CULTURE

P.14

3

RENFORCER

LE BUDGET FÉDÉRAL

P.18

BILAN D'ÉTAPE DES ACTIONS
DU PROJET FÉDÉRAL 2020/2024

P.50

6

PERFORMER

POUR BRILLER

P.46

5

DÉVELOPPER

DES PROJETS AMBITIEUX

P.32

4

FORMER

NOS ACTEURS

P.26



LE MOT DU PRÉSIDENT

Cher.e.s ami.e.s judokas,

En ce début d'année, je vous souhaite une belle année 2023, qu'elle soit synonyme de santé pour vous et vos proches, de prospérité et réussite pour vos nombreux projets. 2022 s'est achevée, il est donc temps de faire le bilan de cette année **qui a vu le Judo retrouver son dynamisme et son rayonnement** après un contexte COVID très compliqué pour le Judo et les disciplines associées. **Avec 470 000 licences fin 2022, dont 212 000 nouvelles licences sur la saison 2021/2022, nous retrouvons les sommets et devrions de nouveau être une Fédération à plus de 500 000 judokas.**

Sur ce point, **je tiens à remercier très sincèrement les clubs, les comités, les ligues ainsi que les équipes de la Fédération** pour le travail réalisé et pour tout le chemin parcouru en quelques mois. **Nous pouvons être fiers de ce succès et de l'attractivité de nos disciplines retrouvées.**

L'investissement collectif des acteurs qui font le Judo **aura également vu l'aboutissement de projets structurants pour le rayonnement et le développement du Judo et des disciplines associées.** En 2022, nous avons mis à disposition de nombreux outils et services pour accompagner les clubs et les OTD dans leurs actions quotidiennes (kit de communication, mini sites, conseils juridiques, outils RH, ...). Nous avons eu le souci permanent de bien gérer le budget fédéral et de consolider nos fonds propres, malgré un contexte financier très compliqué, tout en renforçant les aides aux OTD (12,6 € par licencié en 2022 contre 10,8 en 2019) afin qu'elles puissent développer de nombreux projets. Nous avons structuré l'équipe opérationnelle des **« 1 000 Dojos »** et amorcé un gros travail avec l'objectif d'inaugurer plusieurs centaines de dojos en 2023. Nous avons déployé des étapes de **l'itinéraire des Champions** dans des dizaines de territoires et également lancé des projets de **coopération internationale** pour exporter notre savoir-faire. Nous avons formé plus de 500 professeurs pour qu'ils enseignent dans nos dojos. Enfin, nous avons créé la **Judo Pro League** qui a connu un franc succès fin 2022, et organisé 4 grandes compétitions internationales.

Avec 470 000 licences fin 2022, dont 212 000 nouvelles licences sur la saison 2021/2022, nous retrouvons les sommets...

”

L'ensemble des actions que vous découvrirez ou redécouvrirez en feuilletant les pages du bilan d'activité « France Judo » a pu se concrétiser **grâce à des efforts de gestion importants et à la recherche active de moyens supplémentaires.** C'est dans cet esprit que nous avons lancé **la Fondation France Judo** afin que des mécènes puissent soutenir nos projets mais aussi renforcer nos recherches de subventions et veiller à l'équilibre budgétaire de toutes nos manifestations. **Vous l'aurez compris à travers toutes ces actions, nous poursuivons l'objectif commun de faire rayonner le Judo français, de le faire vivre et le développer partout en France.**

Pour 2023, je forme donc le vœu qu'ensemble, **nous continuions à nous mobiliser dans nos villes, nos départements et nos régions** pour **transmettre notre passion et notre fierté d'appartenir à la grande famille du Judo.**

Au plaisir de vous retrouver très prochainement.

Stéphane NOMIS

478 000**LICENCES
FIN 2022**

(+100 000 licences)

212 111**NOUVELLES
LICENCES**

(record absolu)

5167**CLUBS**

(+25 clubs)

4**ÉVÈNEMENTS
INTERNATIONAUX**accueillis en France
et organisés
par la Fédération**8016****LICENCES CRÉÉES**dans le cadre du
programme Judo Scolaire
et **190 projets financés****1 800****DEMANDES DE CLUBS
ET D'OTD TRAITÉES
EN 2022****EUROPEAN CUP CADETS**
à Strasbourg**EUROPEAN CUP JUNIORS**
à Nanterre**GRAND CHELEM**
à Paris**COUPE D'EUROPE
MIXTEAM**
à Mulhouse**+33%****DE RETOMBÉES MÉDIAS
PAR RAPPORT À 2021**
(stratégie Relations Presse)**500****ENSEIGNANTS FORMÉS
À LA DOJO ACADEMY**et dans les unités de formation
et d'apprentissage fédérales**2^{ème}
NATION
MONDIALE**

chez les juniors

**1^{ère}
NATION
EUROPÉENNE**

chez les séniors

**MEILLEURE
NATION
MONDIALE**

chez les cadets

ACCOMPAGNER, VALORISER, SÉCURISER, FORMER, DÉVELOPPER, PERFORMER : 6 mots d'ordre pour faire briller le Judo français et porter haut ses couleurs ”

La saison 2021/2022 a été synonyme de reprise et de dynamisme pour le Judo français. En effet, si la crise sanitaire a eu des conséquences importantes sur nos organisations, aussi bien à la Fédération que dans les ligues, les comités et les clubs, **il est important de souligner que nous avons su relever les manches et déployer beaucoup d'efforts pour redynamiser nos structures.**

De nombreux projets, **vecteurs de développement du Judo (Programme 1000 Dojos, Itinéraire des Champions, projet Judo Scolaire...)** ainsi que des outils favorisant la valorisation de notre belle discipline (stratégie d'influence et de communication, dynamisation des réseaux sociaux, ...) ont été déployés tout au long de l'année. À travers ces initiatives, l'enjeu majeur a été de **repositionner notre discipline dans les territoires, de redonner goût à la pratique du Judo dès le plus jeune âge et de transmettre ses valeurs au plus grand nombre.**

Pour cela, nous nous sommes attachés à **accompagner du mieux possible nos acteurs au quotidien** (clubs, OTD, dirigeants bénévoles, professeurs...) avec comme objectifs majeurs de **réengager la Fédération sur une dynamique positive en termes de licences, de permettre la création de nouveaux clubs et d'assurer la réussite de nos équipes de France partout dans le monde.**

La saison 2021/2022 a été consacrée à l'atteinte de ces objectifs, à la promotion du Judo et à la construction de projets renforçant et structurant, sur le long terme, le Judo français et l'ensemble de nos pratiques.

ACCOMPAGNER, VALORISER, SÉCURISER, FORMER, DÉVELOPPER, PERFORMER, ce sont les axes forts du projet fédéral, véritable feuille de route qui nous mènera jusqu'au prochain Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. ”





A group of people, including men and women in business attire, are seated on a stage for a panel discussion. They are arranged in a semi-circle, with small round tables in front of them holding water bottles and microphones. The background is dark with a blue curtain. A large blue curved shape is in the top right corner, and a yellow curved line is in the top left corner.

1

ACCOMPAGNER

LES ACTEURS QUI FONT LE JUDO

DEPUIS LE DÉBUT
DE L'OLYMPIADE,
LA FÉDÉRATION
ET SES
ÉQUIPES ONT
POUR OBJECTIF
MAJEUR D'ÊTRE

AU SERVICE

DES ACTEURS QUI FONT LE

JUDO. À CET EFFET,

UN CERTAIN NOMBRE

D'ACCOMPAGNEMENTS,

SERVICES, CONSEILS,

ET OUTILS, SONT

MIS À DISPOSITION

DES CLUBS ET DES OTD.

Aides et conseils administratifs

- **Obtention de l'agrément national service civique** afin de simplifier les procédures administratives pour les clubs et les comités.
- **Accompagnement des clubs sur les dispositifs publics d'aide à l'emploi.**

123
STRUCTURES
ACCOMPAGNÉES
SUR LES DISPOSITIFS
D'AIDE À L'EMPLOI
POUR 93 POSTES

Mise à disposition d'outils de gestion

Des outils de gestion simples et efficaces, facilitant le lien avec les licenciés ou les futurs licenciés.

- **Accompagnement des clubs à la création des sites internet.**
- **Démarrage de la refonte de l'extranet** pour faciliter la prise de licence, le contrat club, l'accès à l'espace club et l'espace licencié.
- **Mise à disposition d'un logiciel de gestion des Ressources Humaines (SIRH)** dans le but d'améliorer le suivi de l'encadrement technique pour les ligues et les groupements d'employeurs.

1 293
SITES INTERNET
CRÉÉS PAR LES CLUBS
EN 2021/2022
(avec l'accompagnement
de la Fédération)



Une communication fédérale, au service du Judo et de ses acteurs

- **Un plan spécifique pour les OTD** avec la mise en place d'une **plateforme d'accompagnement à la communication** enrichie avec des contenus de formation, des outils de communication innovants et simples d'utilisation (avec des tutoriels adaptés), des supports de communication personnalisables, et des modèles de bonnes pratiques issues des territoires.
- **Une campagne de rentrée reconnue par sa qualité et s'adressant aux enfants, à leurs parents et aux passionnés** afin de favoriser l'envie de faire ou reprendre le Judo dans un des nombreux clubs de France Judo avec notamment **le clip de Thierry Marx**.
- **Mise à disposition d'un kit de promotion pour la rentrée** avec des supports d'affichages grands (nappes et bâches logotées France Judo) et petits formats (affiches et flyers).
- **Des retombées médiatiques en augmentation grâce à une couverture plus complète des événements** organisés par la Fédération et une stratégie Relation Presse plus impactante : 73 874 retombées en 2022.



- **Des réseaux sociaux France Judo en plein développement**, adaptés à la diversité des actions France Judo (équipe de France, au cœur de France Judo, Ju-jitsu, ...).

PROGRESSION DES FOLLOWERS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

	MARS 2021	DÉC. 2022
TOTAL DES FOLLOWERS	240 000	421 000 +75%
	145 000	171 000
	33 100	39 500
	60 600	92 400
	4 666	8 200
	Création en Juillet 2021	97 200
	Création en Février 2022	12 800

Accompagnement juridique et statutaire

La Fédération apporte des **conseils quotidiens sur le plan juridique, social et statutaire** aux OTD et clubs : En 2022, c'est **plus de 1 800 demandes des clubs et des OTD** qui ont été traitées par la direction juridique et vie fédérale.

1 800
DEMANDES DE CLUBS
ET D'OTD TRAITÉES
EN 2022

Un service sportif fédéral au service des clubs et des équipes de France

Gestion de 185 événements/an (inscription des athlètes, accréditation, organisation des déplacements, ...), compétitions ou actions nationales (France individuel et par équipe) et internationales (Europa League, Deaflympics, championnats du monde, stages d'été, ...).



Une volonté de lutte contre les dérives

La Fédération s'engage au quotidien dans la **lutte contre toutes les dérives**.

- **Suivi des signalements déposés sur la plateforme fédérale** : 52 signalements reçus et traités ou en cours de traitement.
- **Formation des référents dérive** sur l'ensemble du territoire.
- Poursuite du partenariat avec **Colosse Aux Pieds d'Argile** et la **cellule violence du ministère**.
- **Création d'un module de formation** « éthique, déontologie et lutte contre les dérives ».
- **18 000 noms déposés et contrôlés sur la plateforme de contrôle « SI Honorabilité »**, concernant les dirigeants des clubs et des OTD.

Des élus fédéraux de proximité, au service des territoires

Chaque semaine, les élus fédéraux et les équipes de la Fédération (directeur, DTN), **se déplacent sur les territoires pour être au plus près des acteurs qui font le Judo**. Les actions et instances territoriales (assises, AG de comités et de ligues, animations, SNR, Itinéraire des Champions...) sont autant d'occasions pour échanger sur les actions fédérales, **être proche des acteurs et entendre les besoins des territoires**. Durant la saison 2021/2022, c'est **plus d'une centaine de déplacements** à la rencontre des acteurs dans les territoires :

103
DÉPLACEMENTS
DES ÉLUS
À LA RENCONTRE
DES LIGUES, DES COMITÉS
ET DES CLUBS

54 déplacements d'élus du comité directeur sur les **AG des comités et de ligues**, 17 déplacements sur les **SNR**, 15 déplacements sur les **Assises**, 10 déplacements sur les étapes de **l'Itinéraire des Champions**, 7 déplacements sur les étapes de la **Judo Pro League**.

PERSPECTIVES 2023

DES OUTILS POUR LES CLUBS

- Extension du logiciel de gestion des Ressources Humaines (SIRH) aux clubs qui le souhaitent.

VALORISATION DES CLUBS

- Création des «Labels Clubs».
- Amélioration de la coopérative et de offres aux clubs (goodies, animaclub...).

LA POURSUITE DE LA MODERNISATION DE LA FÉDÉRATION

- Digitalisation du passeport et dématérialisation des licences.
- Lancement du nouveau site internet et du nouvel extranet fédéral.

LA POURSUITE DE LA LUTTE CONTRE LES DÉRIVES

- Obligation de suivi du module de formation « éthique, déontologie et lutte contre les dérives » pour tous les coachs et les dirigeant.e.s de nos associations.
- Accompagnement des référents dérive.
- Création d'une charte de politique de protection des mineurs pour nos clubs.

DES ACTIONS DE TERRAINS AU PLUS PRÈS DES TERRITOIRES

- Multiplication des déplacements sur les territoires afin que tous les comités soient visités durant l'olympiade et renforcement du soutien aux clubs et aux OTD.
- Favoriser et accentuer les actions de démocratie participative.
- Construire le "Judo de demain" au plus près des besoins et des attentes des acteurs qui font le Judo.

L'équipe dirigeante de France Judo.







2

VALORISER

NOTRE CULTURE
ET RÉCOMPENSER
NOS ACTEURS

Une évolution dans la politique des grades

- **Évolution des délais entre les grades** pour permettre aux enseignants (notamment) de passer leurs DANs, tout en respectant les âges plancher.
- **Aménagement de l'UV3** pour les DOM-TOM 1^{er} et 2^e DAN.
- **Retour de l'arbitrage sur l'UV4**, à la demande des comités.
- Pour les 3^e et 4^e Dan, **maintien du bénéfice d'un KATA réussi sur 2**.
- **Première mise en place d'un examen technique** pour le 7^e DAN.
- **Intégration d'un représentant par ligue** dans la composition de la sous-commission des Haut-grades.
- **Migration du stage des Haut-gradés au Temple-sur-Lot** : 90 participant.e.s.

Les distinctions fédérales

- Destinées à **récompenser les acteurs bénévoles** du Judo ou des disciplines associées (dirigeant, élu, membre de commission) **ainsi que les professeurs, 568 médailles** ont été décernées en 2022.

DANS LE DÉTAIL :

- **Implication** : 160
- **Félicitations** : 67
- **Reconnaissance** : 69
- **Michigami (bronze)** : 114
- **Awazu (argent)** : 83
- **Kawaishi (or)** : 52
- **Kano (grand or)** : 4 demandes exceptionnelles
- **Trophée HC départemental** : 15
- **Trophée HC régional** : 4



Création de la Galerie France Judo

La Galerie France Judo a ouvert ses portes à l'Institut du Judo. Ce lieu qui expose des œuvres photographiques et picturales ayant pour thématiques le Judo et le Japon est ouverte au grand public depuis le mois d'octobre.

PERSPECTIVES 2023

UNE ATTENTION PARTICULIÈRE POUR LA CULTURE ET NOS HAUT-GRADÉS

- Projet d'exposition « **le début du Judo et son développement jusqu'à 1955** » à la Galerie France Judo.
- Projet d'exposition sur **le Judo féminin** à la Galerie France Judo.
- Exposition lors du PGS **la philatélie des JO de 1964 à 2020**, en lien avec les JOP de Paris 2024.
- Présence confirmée de **Shinji Hosokawa au stage du Temple-sur-Lot** et sur quelques comités et ligues.
- Contribution écrite et UTSUSTSU NO KATA obligatoire pour le **7^e DAN**.
- **Incitation forte au mentorat sur l'ensemble du territoire** pour capitaliser sur le savoir de nos Haut-gradés.







3

RENFORCER

LE BUDGET FÉDÉRAL

UNE GESTION

EFFICIENTE DU

BUDGET FÉDÉRAL

DANS UN CONTEXTE
ÉCONOMIQUE
COMPLIQUÉ.

Une gestion sécurisée du budget fédéral dans un contexte économique difficile

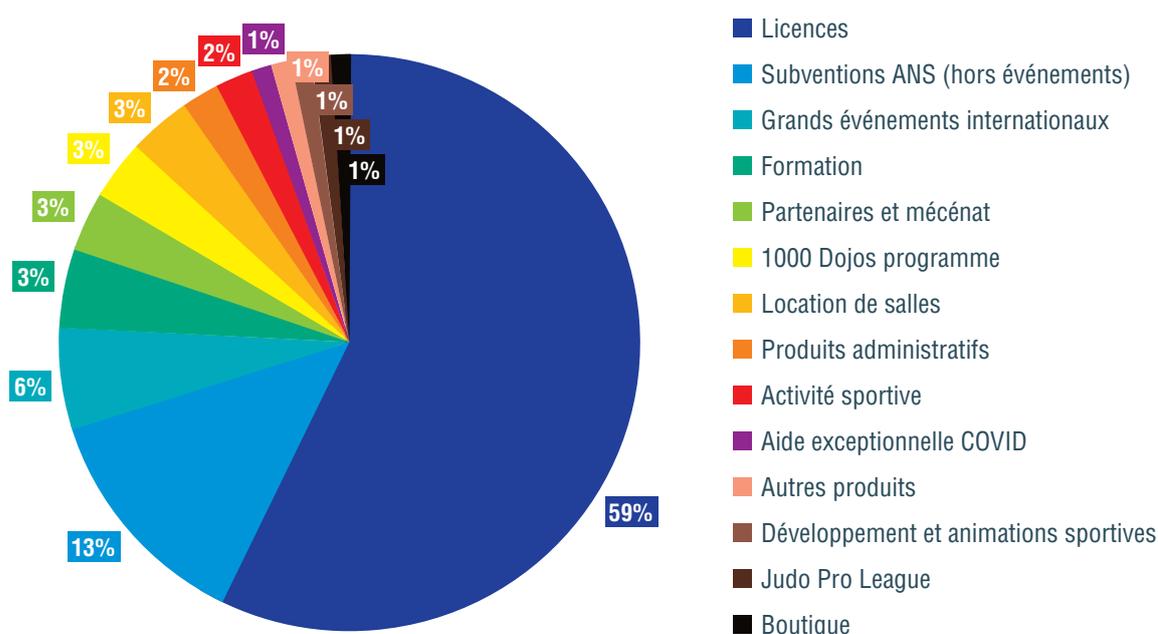
En 2021, une gestion rigoureuse du budget fédéral nous a permis de renforcer nos fonds propres.

L'année 2022 est caractérisée par la relance des licences (478 000 licences au 31/12/2022 contre 420 000 fin 2021) ainsi que par l'augmentation de recettes diversifiées. C'est aussi une saison marquée par un certain nombre d'éléments imprévisibles qui ont eu des impacts négatifs sur le budget fédéral :

- **Déficit important du Paris Grand Slam 2022** (+ 425 K€ par rapport au budget), s'expliquant par la **fermeture de la billetterie pendant de nombreuses semaines (COVID)**, par la **suppression de la subvention du Conseil Régional d'Ile-De-France** (-90K€) ainsi que par le **maintien du protocole sanitaire** et des tests COVID (130 K€).
- **Inflation et augmentation significatives des dépenses** ayant trait aux équipes de France et l'organisation des événements internationaux.

Pour faire face à ces impondérables et à un contexte économique difficile, **une gestion quotidienne rigoureuse ainsi que la création de nouvelles sources de recettes ont permis d'atténuer ces éléments négatifs** et de nouveau avoir **un résultat net comptable positif permettant, une nouvelle année consécutive, d'abonder nos fonds propres.**

DES RESSOURCES DIVERSIFIÉES ET ACCENTUÉES



BUDGET TOTAL DES PRODUITS
32 M€
 (CONTRE 26,2 M€ EN 2021)

- La formation : 1,4 M€ en 2022 VS 0,4 M€ en 2019 + 250 %
- La location des locaux fédéraux : 850 K€ en 2022 VS 447 K€ en 2019 + 90,16 %
- La boutique (chiffre d'affaire) : 254 K€ en 2022 VS 129 K€ en 2019 + 96,9 %
- Les actions d'animation : 254 K€ en 2022 VS 5 K€ en 2019 + 4 980 %
- Mécénat : 95 K€ en 2022 VS 0 € en 2019

Mécénat 2022

Création de la Fondation France Judo

Grâce à la création de la Fondation France Judo (sous l'égide de la Fondation du Sport Français), **nos futurs partenaires pourront contribuer aux projets solidaires et inclusifs menés par la Fédération.** Projets contribuant au développement du Judo en France et **permettant de construire l'héritage des Jeux de Paris 2024** en s'appuyant sur la pratique et les valeurs du Judo **auprès des plus jeunes, des personnes handicapées, malades ou en difficulté.**

Dès 2022, de nombreux mécènes ont pu contribuer aux projets solidaires et inclusifs menés par la Fédération auprès des plus jeunes, des personnes handicapées, malades ou en difficulté.

Ces projets contribuent au développement du Judo en France et le mécénat représente **une ressource nouvelle permettant à France Judo de financer ces actions solidaires.**

Sponsoring 2022

- **Signature avec l'agence Infront Sport,** leader mondial du sponsoring sportif, qui devient notre agence marketing officielle.
- **Activation du partenariat avec le Crédit Agricole,** partenaire majeur tout au long de l'année lors de différents événements Judo.
- **Adidas nouveau fournisseur officiel de judogis** pour France Judo.

PERSPECTIVES 2023

- Un **nouveau partenaire majeur** pour France Judo.
- **Des partenaires** pour la Judo Pro League.
- **Accentuer** le partenariat avec le **Crédit Agricole.**



Licences : une stratégie de développement qui porte ses fruits

ÉVOLUTION DES LICENCES CES 8 DERNIÈRES ANNÉES



2021/2022 : UNE AUGMENTATION DE PRISE DE LICENCES NOUVELLES LA PLUS IMPORTANTE DE CES 10 DERNIÈRES ANNÉES



PERSPECTIVES 2023

Pour être moins dépendant de l'instabilité économique (inflation), de la diminution constante des subventions publiques et pour anticiper les prochaines crises énergétiques, environnementales ou sanitaires, **la Fédération doit continuer à diversifier ses sources de revenus, tout en augmentant sa principale ressource que sont les licences.**

C'est dans cet esprit que nous continuerons à **développer des projets créateurs de nouvelles recettes** et à **assurer une gestion rigoureuse et efficiente du budget fédéral.**

- **Augmentation du nombre de licences (objectif 520 000 au 31/08/2023).**
- **Développement du mécénat et des partenariats** au service de nos projets solidaires et des actions fédérales.
- **Concrétisation de la vente du grand dôme de Villebon** : 14,5 millions d'€ au service de l'avenir du Judo français.
- **Augmentation des recettes commerciales de France Judo** : location de la Dojo Arena, dynamisation de la boutique et du merchandising, commercialisation des services d'accompagnement lors de la location des sites fédéraux.
- **Accentuation** de l'offre de formation (FOAD, Bi qualification, ...) et **développement** des revenus propres à la formation interne.
- **Multiplication de l'accueil des délégations au Dojo Awazu**, vente des produits et actions fédérales à l'international.
- **Diversification des recettes animations** (le voyage de Kodomo, ...).

Le grand dôme de Villebon.



Le patrimoine de France Judo

Une nouvelle source de revenu permettant de financer le développement et le rayonnement du Judo Français.

LE DÔME DE VILLEBON

- L'année 2022 aura permis de **signer la promesse de vente de Villebon qui sera conclue définitivement en 2023 ou début 2024.**

LE DOJO DE PARIS

- **Le Dojo de Paris (anciennement INJ)** a vu l'utilisation de tous ses espaces accentuée fortement.

- La Dojo Arena

La salle de spectacle de 3 000 places a été équipée de matériel son et lumière de très haut niveau afin d'accroître son attractivité et la qualité des spectacles sportifs ou culturels organisés dans son enceinte.

Sa rénovation permet aujourd'hui d'organiser des championnats de Judo et autres évènements dans les mêmes conditions techniques qu'à l'Accor Arena (Bercy).

- Le Dojo Awazu

Avec sa salle de musculation et son tatami, également rénovée, **il permet d'accueillir quotidiennement la centaine d'alternants ou élèves en formation à la Dojo Academy.** C'est aussi un espace mis à disposition des clubs ou délégations étrangères venant chaque semaine s'entraîner à la fédération.

La Dojo Arena de Paris.





Le dojo Awazu.

PERSPECTIVES 2023

- La rénovation des espaces du Dojo de Paris doit permettre d'intégrer **plus d'alternants à la Dojo Academy (création de nouveaux diplômés)** et aussi d'accueillir **plus de délégations étrangères**.
- La qualité son et lumière va accentuer l'attractivité de la Dojo Arena et va permettre d'organiser **de nombreux évènements sources de nouvelles ressources**.
- L'ouverture d'un pôle santé et la rénovation de la salle de musculation vont **favoriser l'accentuation des entraînements des équipes de France au sein des locaux de la fédération**.





4

FORMER

UN PLAN DE FORMATION

FÉDÉRAL, AMBITIEUX

AU SERVICE DES OTD

ET DES CLUBS,

CONSTRUIT

AUTOUR DE 3 AXES :

- OBTENIR SON DIPLÔME,
- MONTER EN COMPÉTENCE
- PERFECTIONNER SES CONNAISSANCES.

Pour être à la hauteur de nos ambitions, nous avons créé, dès la rentrée 2021, **la Dojo Academy**. Véritable école de formation de la Fédération dédiée aux métiers de l'enseignement, elle prépare les élèves aux différents diplômes nécessaires à l'apprentissage du Judo. Parallèlement, **une offre de formation continue à travers plusieurs modules de stages** est également proposée à nos enseignants et à nos formateurs. De plus en 2022, **le projet excellence, ouvert à tous les licenciés**, a été déployé en région afin de faire bénéficier de cette offre France Judo sur l'ensemble du territoire.

Obtenir son diplôme à la Dojo Academy

- Préparation à 4 diplômes (CQP, DEJEPS, BPJEPS, DESJEP).
- 86 élèves à la rentrée 2021 (71 % de réussite aux diplômes).
- 105 élèves à la rentrée 2022.

Le centre de formation des apprentis (CFA)

Afin de permettre aux jeunes de moins de 30 ans de financer leur formation diplômante, **la fédération dispose de son propre CFA**. La formation en apprentissage offre aux jeunes **de nombreuses facilités avec la prise en charge du coût de leur formation, mais aussi un contrat de travail, un accompagnement dédié et une rémunération mensuelle**.

- 80 apprentis sur la saison 2021/2022 (dont 40 en ligue).
- 118 apprentis sur la saison 2022/2023 (dont 52 en ligue).

1^{ère} promo de la Dojo Academy.



Développer ses compétences en misant sur **la formation continue** au service des enseignants, des formateurs, des conseillers techniques et des licenciés

Des modules de stages ont été organisés toute la saison pour **parfaire la formation des enseignants, améliorer les compétences des formateurs et des conseillers techniques**. Plus de 400 stagiaires sur plus de 440 heures ont participé à des stages ouverts sur tout le territoire, sur des modules de Judo, KATA, Taïso, self défense, Para Judo, préparation aux grades, mais aussi pour les référents dérive du territoire...

96%

TAUX DE SATISFACTION
DES FORMATIONS
« FRANCE JUDO »

19

MODULES DE STAGES
ORGANISÉS SUR LA SAISON
2021/2022

35

MODULES DE STAGES
ORGANISÉS SUR LA SAISON
2022/2023



Perfectionner ses connaissances

Une offre de stage diversifiée, adaptée en fonction des besoins et des attentes de nos enseignants, cadres formateurs et techniques

- **Organisation de modules traditionnels** : Judo, KATA, Judo Taïso Santé, Self Défense, préparation aux grades (5^{ème} et 6^{ème} DAN) et stages des formateurs régionaux.
- **Mise en place de nouveaux modules 2022** : les fondamentaux du taïso, Para Judo, Jujitsu (nouvelle progression française), Jujitsu brésilien, préparation individualisée aux grades (6^{ème} et 7^{ème} DAN).
- **Ouverture de la formation en ligne** : modules de formation contre les dérives, éthique et déontologie.
- **Mise en place d'une formation spécifique** : devenir référent dérive.
- Création de la **progression française de Jujitsu**.

Le projet excellence

Apporter de l'expertise, du perfectionnement technique et de nouvelles compétences à tous les licenciés, c'est l'objectif du projet excellence lancé dès la rentrée 2021/2022 avec la mise en place d'entraînements ciblés à l'Institut du Judo mais aussi sur les territoires.

- **Des entraînements chaque semaine au Dojo Awazu** : ouverts aux licenciés tous les mardis soirs de 19h30 à 21h et les vendredis veilles de compétitions.
- **Le Projet Excellence Kata** : ouverts aux licenciés encadrés par des experts Haut gradés les jeudis en semaine paire de 12h à 13h30.
- **Les Masterclass européennes** du 26 au 29 mai encadrées par les experts Hiroshi Katanishi et Darcel Yandzi ouvertes aux judokas ceintures noires français et étrangers.

Le projet excellence au plus près des territoires :

- **Des entraînements dans nos ligues, comités et clubs** animés par Frédéric Demontfaucou (18 dates et 11 régions visitées depuis janvier 2022).

PLUS DE 1 200 JUDOKAS ONT PARTICIPÉ AU PROJET EXCELLENCE





PERSPECTIVES 2023

La formation et la professionnalisation de nos structures sont **des axes forts du projet fédéral**. L'enjeu pour la saison 2022/2023 est **d'augmenter le nombre de professeurs formés chaque année, d'accentuer la formation continue et de s'assurer que partout en France, il y ait des professeurs de Judo.**

FORMATION INITIALE

- **Création d'une offre de formation digitale** (supports FOAD).
- **Diversification des diplômes** pour favoriser la bi-qualification et s'ouvrir à d'autres publics (BPJEPS métiers de la forme).
- **Augmentation du nombre d'élèves** à la DOJO ACEDEMY (140 élèves).

FORMATION CONTINUE

- **Ouverture de modules de formation** sur la prévention des chutes, sur la self défense, l'éveil des 4/5 ans.
- **Accentuation de la formation** contre les dérives et les violences pour mieux former les enseignants et les dirigeants.
- **Formation des personnels administratif** des ligues.

PROJET EXCELLENCE

- **Étendre la préparation** « Excellence Kata » aux territoires.
- **Accentuer les entraînements et les interventions experts** dans les comités.

FORMATION DES DIRIGEANT.E.S

- **Lancement du projet** « pépinière des dirigeant.e.s » sur 5 territoires pilotes.
- **Actualisation du guide du dirigeant.**
- **Formation des dirigeant.e.s** de ligue.





5

DÉVELOPPER DES PROJETS AMBITIEUX

POUR FAIRE VIVRE

NOS VALEURS ET

DÉVELOPPER NOS PRATIQUES

PARTOUT ET POUR TOUS.

Alors que se préparent les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, **la Fédération développe fortement la pratique du Judo dans tous les territoires et pour tous les publics**, « Judo en club, judo à l'école, Para Judo... ».

Avec le programme **1000 Dojos**, nous avons également lancé un projet de grande ampleur pour **accroître les lieux de pratique, conquérir de nouveaux licenciés, fidéliser nos judokas et promouvoir nos activités**.

L'objectif est clair : **se rapprocher des 600 000 licences à la fin de l'olympiade 2024**, afin de rester un sport majeur et d'accroître le rayonnement du Judo sur tous les territoires Français.

Agir avec et pour les territoires

La Fédération souhaite donner à nos territoires **les moyens de mener des projets pour répondre aux objectifs de développement de nos clubs**. Dans cette volonté d'être au service des acteurs qui font nos disciplines, **la Fédération a décidé de renforcer les moyens alloués aux OTD et aux clubs** afin de leur donner les moyens de développer et animer nos disciplines sur leurs territoires.

UNE AUGMENTATION GLOBALE DES SUBVENTIONS FÉDÉRALES AUX TERRITOIRES (RISTOURNES, AIDE À L'EMPLOI, FONDS DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL, FND ...) :

EN 2019
5 678 K€
POUR 524 000 LICENCES
(10,83€/LICENCIÉ)

EN 2022
5 716 K€
POUR 468 000 LICENCES
(12,21€/LICENCIÉ)

LE VERSEMENT DU FND, DIRECTEMENT AUX CLUBS

+ 25 % qui seront versés directement aux clubs, soit **plus 140 000 € sur une année complète** pour les clubs.

LE FOND DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL (FDT)

Anciennement appelé « 1€ supplémentaire », ce dispositif a été transformé en « **Fond de Développement Territorial** » et **passé à 1,5€ par licencié**. En conséquence, La Fédération octroie une enveloppe financière régionalisée aux OTD de 700 000 € en plus des aides traditionnelles (ristourne, aide à l'encadrement...) destinée à financer les projets de développement des ligues, des comités et des clubs avec comme objectif de **mener des actions pour la promotion et la découverte de nos disciplines afin d'amener les publics à la pratique**.

68
PROJETS FINANCÉS
PAR LE FOND DE
DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL (FDT)

LES PROJETS SPORTIFS FÉDÉRAUX (PSF)

La plus grosse enveloppe jamais allouée **au service du développement de nos disciplines** sur les territoires. En 2022, le dispositif « PSF » (crédits alloués par l'Agence nationale du sport, et gérés par les fédérations sportives) qui participe à financer la mise en œuvre des actions de développement sur les territoires **a permis d'accompagner les projets (via une enveloppe globale de 3,6 M€) de 733 clubs, 85 comités, 16 ligues**.

3,6M€
POUR ACCOMPAGNER
LES PROJETS DE 733 CLUBS,
85 COMITÉS, 16 LIGUES
GRACE AU PSF



PERSPECTIVES 2023

- **Lancement du « Plan emploi France Judo »** pour structurer l'emploi sur les territoires et répondre aux difficultés de trouver des professeurs de Judo :
 - **Aide à la création de groupements d'employeurs** départementaux ou interdépartementaux,
 - **Participation au financement de création de postes** à temps plein de professeur de Judo, Jujitsu. Ce dispositif s'adressera aux OTD ainsi qu'aux clubs.
- **Mise à disposition d'un catalogue interactif** valorisant les bonnes pratiques en matière d'évènements et d'animations promotionnels du Judo.

Création d'un programme d'invitation et d'un appel à projet permettant aux dirigeants des OTD et aux clubs de vivre la magie des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.





Créons des lieux de pratique de nos disciplines, permettant de transmettre nos valeurs et notre passion !

Initialement dans les quartiers populaires et les zones rurales et aujourd'hui partout sur le territoire, **la FFJDA est partie prenante du programme des « 5 000 équipements de proximité » lancé par l'Agence Nationale du Sport.**

1000 Dojos solidaires, ce sont 1 000 nouveaux lieux de vie, car nous pensons qu'un dojo peut être bien plus qu'un lieu de pratique sportive. **C'est un outil de transformation sociale, de transmission de nos valeurs qui allie le sport, la culture mais aussi l'entraide.**

En bref, un tiers lieu éducatif au service des territoires et de la jeunesse, accessible et en proximité avec les habitants, dans lequel ils pourront pratiquer du Judo, du taïso et bien d'autres disciplines sportives. Cet espace, véritable « club de demain », à disposition permanente des clubs (7 jours sur 7) **permettra aussi de faire de l'aide aux devoirs, d'accéder aux outils numériques et de développer un certain nombre de projets autour de nos disciplines et de leurs valeurs.**

C'est dans cet esprit que nous travaillons avec les villes et les bailleurs sociaux pour **ouvrir ces nouveaux lieux de pratique de nos disciplines.**

Identifier tous les locaux inutilisés, faire preuve d'agilité et d'innovation pour les rénover et transformer en dojo à des coûts raisonnables, telle est la stratégie que nous avons choisie de mettre en place avec nos partenaires pour parvenir à cet objectif ambitieux.

BILAN 2022

Le premier semestre 2022, a été essentiellement **consacré à structurer l'équipe 1000 DOJOS :**

- **De janvier à novembre** : embauche de 5 chargés de développement et du directeur.
- **Février 2022** : lancement d'un site internet dédié.
- **Avril 2022** : choix de l'opérateur (consultation de 8 semaines) pour effectuer les travaux.
- **Mai 2022** : signature de la convention de gestion avec l'ANS.
- **De mai à juin 2022** : élaboration des process avec l'ensemble des acteurs et prestataires.
- **De juin à septembre 2022** : mise en place de formations « 1 000 DOJOS » pour les cadres fédéraux afin que les territoires se saisissent du dispositif (180 cadres ont été formés).
- **De janvier à décembre 2022** : 362 visites sur les territoires, 234 rendez-vous en visio dans 431 villes pour rechercher des lieux d'implantation.

En 2022, c'est 2 dojos inaugurés, 30 chantiers démarrés et 90 conventions signées pour début des travaux en 2023.

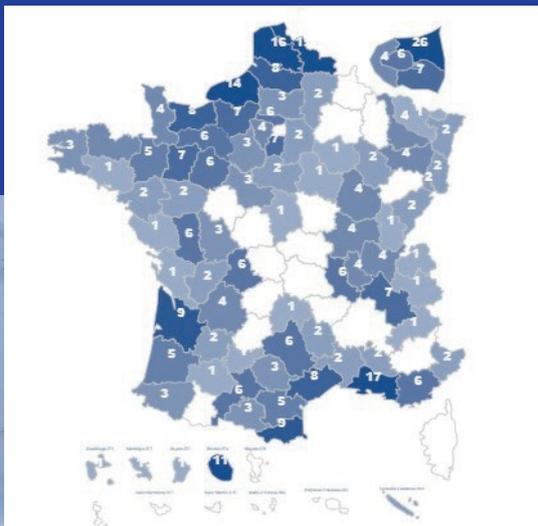
Rencontre avec les élus.



PERSPECTIVES 2023

Après le nécessaire temps de structuration, **les objectifs sont de conclure les travaux et chantiers engagés (30), transformer les conventions (90) en chantiers puis en Dojos afin d'ouvrir plus de 200 dojos solidaires en 2023.**

Il sera nécessaire de **mobiliser les nombreux territoires qui ne sont pas encore engagés dans le programme (voir carte) pour ouvrir de nouveaux dojos solidaires.**



Inauguration du dojo solidaire de Nanterre.



L'itinéraire des Champions

Lancé en 2021, l'itinéraire des Champions est **une tournée sportive et citoyenne qui propose la découverte de l'univers du Judo et permet d'en valoriser les atouts**. Programme conçu pour rencontrer du grand public, **nos champions de Judo d'hier et d'aujourd'hui échangent avec l'ensemble des judokas dans les villes**, afin de faire partager à tous les passionnés une expérience inoubliable.

Lors de chaque déplacement, **les équipes de France sont accompagnées par un groupe de Taïko** (tambour japonais dans les fêtes traditionnelles) et de **Kodomo, notre mascotte**, qui fait découvrir son univers aux petits et aux grands, ainsi que les valeurs du code moral du Judo. Faire rêver tous les amateurs de Judo et œuvrer pour faire de nos enfants les citoyens de demain, **c'est la raison d'être de notre discipline**.



Durant les étapes de l'itinéraire des Champions, **les équipes de France animent des séances de Judo dans les écoles, les centres de loisirs de la ville, visitent des hôpitaux, des EPHAD (...)** et font découvrir la pratique du Judo et des disciplines associées. À chaque étape, une soirée Influence est organisée avec les entreprises, institutions et personnalités locales. Puis l'itinéraire se finit par un Grand Show ouvert à tous les licenciés France Judo.

L'itinéraire des Champions c'est aussi une équipe « France Judo », qui vous accompagne pour construire le budget, la stratégie, la communication, la sécurité et la mise en œuvre, pour garantir la réussite de chaque étape. Cette tournée événementielle unique en France est un projet majeur de la Fédération, qui permet de véhiculer les valeurs du Judo auprès des licenciés, mais aussi auprès du grand public et des financeurs publics et privés.

22

DATES
ORGANISÉES
DEPUIS 2021

20 000

JUDOKAS
ONT PU RENCONTRER
LES ÉQUIPES
DE FRANCE

PERSPECTIVES 2023

- **Organisation de 20 dates en 2023** dans des territoires qui n'ont pas encore eu la chance d'accueillir cette belle animation.
- **Organisation de dates de l'itinéraire des Champions à l'international** (projet Erasmus).
- **Mise en place d'une centrale de réservation** en 2023 sur le site : www.itinerairedeschampions.fr
- **Lancement du projet, « le voyage de Kodomo »**, qui consiste à organiser la visite de Kodomo dans les clubs, lors des compétitions d'enfants ou autres actions d'animation et de valorisation du Judo.



Judo à l'école : un plan d'action pour faire découvrir et dynamiser le Judo

Dans le cadre de son contrat de délégation avec le Ministère chargé des Sports, et également dans l'optique de conquérir de nouveaux pratiquants tout en assurant le développement des clubs, **France Judo a lancé un Plan « Judo école »**.

Il s'agit **d'investir le temps scolaire ou périscolaire**, de créer des partenariats solides avec les écoles et **d'amener les élèves, par l'intermédiaire de cette action, dans les clubs les plus proches**.

L'ambition du programme Judo Scolaire est de **faire pratiquer le Judo à des milliers d'élèves**, en judogi, enseigné par des professeurs de Judo.

Chiffres clés

PLUS DE
8016
LICENCES CRÉÉES
GRÂCE AU PROJET
JUDO SCOLAIRE
(mis en place en 2022)

190
PROJETS D'ACTION
« JUDO À L'ÉCOLE »
ont été accompagnés

58
DÉPARTEMENTS
ET 12 RÉGIONS
engagés dans le programme
France Judo

PERSPECTIVES 2023

- Faire monter en puissance le projet au niveau national et **impliquer de plus en plus de clubs et de comités dans le programme**.
- Création d'un **guide du Judo à l'école** à destination des enseignants et des clubs.
- **Associer** le programme Judo à l'école au plan 1000 DOJOS.



Lancement du plan de développement du Para Judo

Grand chantier de la saison 2021/2022, les équipes fédérales ont travaillé à la **mise en place d'un plan d'action pour développer, dynamiser et renforcer le Para Judo au sein de la Fédération.**

L'objectif principal est de construire une **politique d'inclusion encourageant et favorisant le développement de la pratique para** pour le plus grand nombre de personnes en situation de handicap.

Le plan Para Judo **se structure autour du développement et de la performance.**

À ce titre un certain nombre d'actions ont été engagées en région :

- **Organisation** de stages de formations :
 - **Stage de Temple/lot.**
 - **Stage de formations** pour les enseignants à Angers.
- **Interventions** des ESQ sur les SNR.
- **Accompagnement** des OTD et des clubs afin d'augmenter le nombre de licenciés Para Judo (licence para, info SNR, PST...).
- **Proposition d'une offre d'animations de proximité** à destination des personnes en situation de handicap (Journées régionales, Tournoi France...).
- **Déploiement d'outils de communication et d'information** (Handiguide, dispositifs CPSF - Comité Paralympique et Sportif Français)...
- **Réalisation du recensement des licenciés, enseignants et clubs** accueillant les pratiquants Para Judo.

Recrutement d'ESQ dans les ligues avec comme objectif **d'accompagner le déploiement du programme para au sein de chaque Région.**

1562
LICENCES
PARA JUDO
EN 2022



Faire vivre la coopération internationale et développer des partenariats au-delà de nos frontières

La Fédération a lancé **de nombreux partenariats avec des fédérations étrangères** afin d'accroître le rayonnement du Judo Français à l'international et construire des actions de coopération sportive, éducative et sociale. Des projets à forte valeur éducative et sociale.

PROJET JUDO À L'ÉCOLE EN CÔTE D'IVOIRE

- **Signature de la convention avec la Fédération Ivoirienne de Judo** et organisation d'une première visite « état des lieux » de la délégation France Judo en Côte d'Ivoire.
- **Lancement du projet « Judo à l'école »** : organisation de deux sessions de formation (en avril et en septembre) avec pour objectif de former des formateurs, qui à leur tour vont former les professeurs des écoles.

PROJET DE CRÉATION DE DOJOS AU SEIN D'ORPHELINATS AU GUATEMALA AVEC LE SOUTIEN DE L'AMBASSADE DE FRANCE

- **Envoi du matériel au Guatemala.**
- **Préparation et envoi des supports pédagogiques.**

JUDO AT SCHOOL IN NORTH AMERICA EN PARTENARIAT AVEC L'AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER ET LE LYCÉE FRANÇAIS DE SAN DIEGO

- **Lancement du projet en septembre 2022** en partenariat avec le lycée français de San Diego (lycée pilote), le consulat de France à Los Angeles, l'Agence pour l'enseignement français à l'étranger (AEFE) et la Chambre de commerce de San Diego (en présence de USA Judo et l'INSEP).

PROJET JITA KYOEI (ERASMUS & GIB-SPORT SLOVÉNIE) « TOGETHER FOR A BETTER SOCIETY »

- **Préparation du dossier de candidature** pour devenir partenaire du projet.

PROJET ACADEMIE DE JUDO DE DAKAR

- **Signature de la convention** entre la Fédération Sénégalaise et Fédération Française de Judo.
- France Judo est devenu **membre de l'Alliance Dioko.**
- **Ouverture de l'Académie de Judo** de Dakar.

Projet en partenariat avec le lycée Français de San Diego.





Dojo de Paris (ex institut national du Judo) : une référence mondiale du Judo

La coopération sportive entre les nations, c'est aussi **se donner les moyens de créer des relations et partager nos savoirs faire, nos approches et nos méthodes d'entraînement.**

C'est dans cet esprit que la Fédération a souhaité faire du Dojo de Paris, **un lieu d'accueil pour les délégations étrangères et de partage d'expérience pour les sportifs** et a lancé l'offre « **International Paris Judo Center** ».

Ainsi, tout au long de l'année, les sportifs des différentes délégations accueillies **participent au programme d'entraînement des athlètes français à l'Institut National du Judo** mais aussi **dans nos clubs franciliens** qui participent à ce programme.

La Fédération propose aux délégations étrangères **une offre « à la carte »** avec possibilité d'hébergement, de restauration et de transports. À ce titre, **une brochure diffusée lors des compétitions a été créée et diffusée.**

28

DÉLÉGATIONS
ÉTRANGÈRES
ACCUEILLIES

260

ATHLÈTES ISSUS
DE 27 PAYS SONT VENUS
S'ENTRAÎNER
AU DOJO DE PARIS

Accueil de la délégation Cubaine en février 2022.



La promotion des territoires labellisés « Terre de Jeux »

Dans le cadre de l'organisation des JOP 2024, la Fédération accompagne les territoires souhaitant valoriser leurs centres de préparation aux Jeux Olympiques et Paralympiques (CPJ) et a engagé de nombreuses actions pour promouvoir les territoires et leur permettre d'accueillir des délégations :

- **Élaboration du catalogue anglophone** avec référencement de 65 centres spécialisés Judo et Para Judo prêts à accueillir des délégations internationales.
- **Diffusion du catalogue dans 190 pays**, membres de la Fédération Internationale de Judo.
- **Organisation de rencontres entre les territoires et les délégations** lors des événements internationaux.

PERSPECTIVES 2023

- **Poursuivre et amplifier** ce programme d'accueil utile et enrichissant pour nos athlètes.
- **Lancement de l'Académie au Sénégal** en partenariat avec la fédération sénégalaise.
- **Développement de 1 000 DOJOS** et organisation d'étapes de l'Itinéraire des Champions à l'international.
- **Projet de formation avec des fédérations et délégations internationales de Judo** (formations pour les arbitres, sportifs, enseignants ...) au Guatemala.
- **Création et mise en place des formations pour les judokas souhaitant enseigner le Judo au sein de l'orphelinat au Guatemala.**
- **Création du contenu de la Semaine Olympique et Paralympique qui aura lieu en 2023.**
- **Lancement de la communication auprès des écoles** pour les inviter à participer à la Semaine Olympique et Paralympique et notamment au festival de Judo qui aura lieu lors de cette période.







6

PERFORMER POUR BRILLER

LE PROJET DE PERFORMANCE

FÉDÉRAL A POUR

OBJECTIFS DE FAIRE

BRILLER NOS ÉQUIPES

DE FRANCE SUR LE CIRCUIT

MONDIAL ET DE PRÉPARER

NOS JUDOKAS AUX GRANDES

ÉCHÉANCES INTERNATIO-

NALES (CHAMPIONNATS DU

MONDE, JEUX OLYMPIQUES, ...)

ET CELA DÈS LES CATÉGORIES

JEUNES (CADETS/JUNIORS).

En un mot, l'ambition est de permettre à France Judo d'être **parmi les meilleures nations mondiales, de manière régulière, avec en point d'orgue les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.**

Pour atteindre le plus haut niveau international, il est important d'associer l'ensemble des acteurs dans le projet de performance des judokas, et de **leurs donner tous les moyens nécessaires pour porter haut les couleurs de la France.**

Donner les moyens à nos athlètes de haut niveau d'être performants

La saison 2021/2022 a été marquée par **de nombreuses évolutions** dans le but **d'agréger toutes les compétences nécessaires pour accompagner nos athlètes sur le chemin de la haute performance**. C'est dans cet esprit et avec la volonté de moderniser nos pratiques que la Fédération a décidé :

- **L'ouverture** des Grands Prix et Grands Slam aux clubs.
- **L'organisation** de deux European Cup Cadet(te)s et Juniors en France.
- **La création** d'une cellule dédiée à la performance (data, vidéo, R&D).
- **L'organisation** du débrief des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo avec la méthode ORfèvre (ANS).
- **Le lancement** d'un appel à candidatures et le recrutement de CTF pour les Equipes de France Cadets et Cadettes.
- **La mise en place** d'un centre d'accueil international et des territoires à l'Institut du Judo.
- **L'organisation** du premier Challenge des Pôles.
- **Le recrutement** d'un nouveau directeur des équipes de France masculine.

Ces différentes actions ainsi que la qualité de la formation des clubs et des structures fédérales d'entraînement ont permis aux équipes de France de Judo, de Para Judo et de Jujitsu de **réaliser d'excellents résultats sur le circuit international** :

JUDO

- **1^{ère} nation** aux championnats d'Europe et du monde cadet(te)s de Judo.
- **2^e nation** aux championnats du monde juniors de Judo.
- **Champions d'Europe** par équipe juniors et champions du monde par équipe cadette de Judo.

Pour les séniors les résultats 2022, des équipes de France de Judo, sont bons même si dans l'optique de 10 médailles aux JOP de Paris 2024, ils doivent encore être renforcés :

- **1^{ère} nation** aux championnats d'Europe de judo de Sofia.
- **Vice-champions du monde par équipe** aux championnats du monde de Judo de Tachkent.
- **Champions d'Europe** de Judo par équipe MixTeam à Mulhouse.
- **2^e nation** au Master de Judo 2022.

JUJITSU

- **15 médailles** aux Championnats du Monde Jujitsu à Abu Dhabi (EAU) et meilleure nation européenne aux Championnats d'Europe Jujitsu à Nahariya (ISRAEL).
- **15 médailles dont 4 d'Or** aux championnats du Monde Jujitsu U16, U18, U21, Masters à Abu Dhabi (EAU).

KATA

- Championnat d'Europe en Croatie : **13 médaillés dont 4 titres**, 5 médailles d'argent et 4 médailles de bronze. La France est la **1^{ère} nation européenne pour la 5^e fois !**
- Championnat du Monde en Pologne : **4 médaillés dont 2 titres** et 2 médailles d'argent. Au niveau mondial, la France est classée **1^{ère} nation devant le Japon pour la 2^{ème} année consécutive**.

Concernant les équipes de France Para, c'est :

- La mise en place d'une cellule de **détection du public Para Judo** (parajudo@ffjudo.com).
- Le **rapprochement avec des fédérations homologues** (convention FFSA, FFH).

9

TITRES

11

MEDAILLES D'ARGENT

8

MEDAILLES DE BRONZE

PERSPECTIVES 2023

- Lancement du programme « Transformer l'argent en Or » avec la méthode ORfévre (programme piloté par l'ANS).
- Restructuration du staff masculin.
- Accentuation de la place laissée aux entraîneurs des clubs dans l'accompagnement à la performance.
- Lancement du programme préparation Olympique et Paralympique 2024 pour permettre aux équipes de France de performer à Paris. Ce programme doit permettre d'améliorer les gains marginaux (participation à des stages, tournois, apport d'expertise...) et donner les moyens à l'encadrement des équipes de France d'atteindre les objectifs fixés pour les JOP de Paris (10 médailles aux JO et 6 aux JP).
- Continuer à progresser dans la hiérarchie mondiale et accentuer le nombre de médailles à l'international.
- Organisation de 3 week-ends de randori-no-kata pour la détection chez les 14/18 ans et 18/23 ans.
- Organisation d'un tournoi de KATA UEJ à Laon (02).



Les grands moments de compétitions qui rassemblent

La saison 2021/2022 a été l'occasion de nouveau de **retrouver nos championnats nationaux sur l'ensemble du territoire (cadets, juniors, séniors)** et d'organiser de nouveaux événements nationaux (Vétérans, Katas, ...).

Les territoires ont été dynamiques et volontaires pour accueillir des championnats dans leur comité/Ligue. À ce titre, le comité du Puy-Dôme et la ligue Aura ont accueilli **les championnats de France Minimes à Ceyrat** et la Ligue PACA a organisé les **championnats de France individuels séniors à Toulon**.

La nouveauté a été l'organisation par France Judo du **premier Championnat de France de KATA** (en partenariat avec le comité du Vaucluse) et des **championnats de France vétérans** (à Tremblay-en-France).

Cette saison, exceptionnellement, **2 championnats de France par équipe séniors ont été organisés** (à Perpignan puis à Villebon).

Sur le plan des événements internationaux, c'est **3 championnats qui ont été organisés dans différentes régions** :

- **European cup cadets à Strasbourg** (350 participants, 20 délégations).
- **Championnats d'Europe Mix Team à Mulhouse** (14 équipes).
- **European cup juniors à Nanterre** (310 participants et 15 délégations).

L'édition 2022 du Grand Slam de Paris, a permis d'accueillir :

- **52 délégations internationales.**
- **285 athlètes.**

Néanmoins la limitation des spectateurs jusqu'à la dernière semaine a limité l'engouement et la mobilisation du public qui donnent tant de charme au plus beau tournoi du monde et d'énergie à nos champions(ne)s français(es).

Ces événements internationaux, très bien organisés, ont été **l'occasion de rappeler aux instances internationales le savoir-faire français en matière de grands championnats.**





PERSPECTIVES 2023

- Organisation des **Championnats d'Europe individuel 2023 de Judo** à Montpellier.
- Organisation des **Championnats d'Europe Cadet et Junior 2023 de Jujitsu** à Verquin (Pas de Calais).



La Judo Pro League fait son entrée sur les tatamis

La Fédération a décidé de lancer le **premier championnat national par équipe mixte**.

En 2022, la « Judo Pro League » a rassemblé **12 équipes venues de la France entière** pour représenter les couleurs de leur territoire dans un championnat qui constitue **un formidable élan pour toute la discipline**.

L'objectif est clair : **dynamiser encore davantage nos clubs de haut niveau**, permettre à nos athlètes de rayonner sur leur territoire, et **encourager les plus jeunes à venir partager les valeurs du Judo dans nos clubs**.

Les équipes qui composent la « Judo Pro League » 2022 :

- Grand Paris Saclay judo (Flam91/JCCMM).
- ES Blanc Mesnil.
- AM Asnières Judo.
- Montpellier Judo Olympic.
- Nice métropole judo (Olympic Judo Nice/Nice judo).
- Olympique Marseille Judo.
- Corsica Judo.
- Team Normandie.
- Us Orléans.
- Dojo Nantais.
- Dojo Bèglais.
- AJBD2125.

La « Judo Pro League 2022 », c'est :

12
ÉQUIPES

9
RÉGIONS

7
DATES
Montpellier, Nice, Bègles,
Asnières, Paris...



PERSPECTIVES 2023

En 2023, la Judo Pro League sera organisée avec des matchs aller/retour. Le calendrier s'étalera sur 4 mois et verra les 12 à 16 clubs s'affronter chaque semaine sur leur territoire. Puis les 4 premiers de la phase championnat se rencontreront lors d'un **Final Four à la Dojo Arena** pour l'attribution du titre de **Champion de France mixteam**.

En 2023, ce sera :

4
MOIS DE
COMPÉTITIONS

1
FINAL FOUR
A LA
DOJO ARENA

1
CHAMPION
DE FRANCE
MIXTEAM

Paris Saclay Judo, vainqueur de la 1^{ère} édition.







Bilan d'étape des actions du projet fédéral 2020-2024

Bilan d'étape des actions du projet fédéral 2020-2024



Chantier n°1 UN BUDGET SÉCURISÉ

• Régularisation des comptes	Réalisé
• Interruption du programme d'investissements du Grand Dôme de Villebon	Réalisé
• Mobilisation d'aides de l'État pour soutenir les pertes liées à la crise	Réalisé
• Optimisation de la fiscalité de la SCI	Réalisé
• Révision de la procédure achat et du règlement financier	Réalisé
• Clarification et gestion rigoureuse des budgets de chaque secteur	Réalisé
• Recherche de nouvelles recettes et diversification des ressources (Taxe d'Apprentissage, dynamisation de la boutique, licences JJB, recherche systématique de financements d'opérateurs de compétences (OPCO) pour les actions de formation, nouvelles subventions sur les grands événements, sponsoring...)	Réalisé
• Équilibrer le budget d'organisation du Grand Slam de Paris et de l'ensemble des événements sportifs organisés par la Fédération	A réaliser
• Augmenter le nombre de licenciés et, en conséquence, les recettes pour les clubs, les comités, les ligues et la Fédération	Réalisé (à poursuivre)
• Réinterroger l'ensemble des financements aux OTD, notamment le calcul des ristournes à des fins de transparence et d'équité	A réaliser

Chantier n°2 MODERNISER ET DÉMOCRATISER LA GOUVERNANCE

• Mise en place du principe du vote des clubs à l'Assemblée Générale électorale de la Fédération	Réalisé
• Inscription de la possibilité de recours au référendum d'initiative partagée dans les statuts	Réalisé
• Systématisation d'un dialogue régulier avec les acteurs (webinaires avec les président.e.s d'OTD)	Réalisé
• Organisation des assises territorialisées en amont de l'AG	Réalisé
• Inscription dans les statuts de la parité au comité directeur fédéral	Réalisé
• Limitation de la durée du mandat présidentiel (fédération et ligues) à 2 et 3 mandats	Réalisé
• Mise en place de 36 commissions/ groupes de travail et présentation des travaux/ bilans au CA	Réalisé
• Représentation de chaque territoire au sein de la commission des hauts gradés	Réalisé
• Décentralisation au niveau des comités des demandes de grade	Réalisé

Chantier n°3 LUTTER CONTRE LES VIOLENCES

• Signature de conventions avec les associations Colosse Aux Pieds d'Argile et Les Papillons	Réalisé
• Composition d'une nouvelle commission de discipline	Réalisé
• Identification et nomination de référent.e.s violence sur chaque territoire	Réalisé
• Formation des référent.e.s violence (3 jours + 2 jours)	Réalisé
• Mise en place du contrôle d'honorabilité	Réalisé
• Renforcement des actions de sensibilisation/ formation dans le cadre du partenariat avec Colosse Aux Pieds d'Argile	Réalisé
• Élargissement de la lutte contre toutes les formes de dérives (radicalisation, (cyber) harcèlement, violences physiques et morales...)	Réalisé
• Refonte du Comité Éthique	A réaliser

Chantier n°4 PROFESSIONALISER LA FÉDÉRATION

• Organisation de la DTN autour du développement	Réalisé
• Élaboration de la feuille de route 2021-2024 et mise en œuvre de 15 chantiers	Réalisé
• Formalisation d'un bilan d'activité	Réalisé
• Recruter les postes de direction manquants (directeur/directrice financière, DRH, Directeur/Directrice informatique...)	Réalisé
• Staffer l'équipe 1 000 DOJOS	Réalisé

Chantier n°5 DYNAMISER L'INSTITUT NATIONAL DU JUDO ET RENFORCER LA FORMATION

• Ouvrir une école de formation fédérale	Réalisé
• Dynamiser la formation initiale et la formation continue	Réalisé
• Création du Dojo de Paris (accueil de délégations, organisation de stages internationaux, venue d'experts...)	Réalisé
• Proposer une offre de formation complète et de qualité	Réalisé
• Faire de l'INJ, le lieu de l'école de formation nationale	Réalisé
• Développer des modules pour faire évoluer le professeur de judo dans différents domaines	Réalisé
• Créer de nouveaux diplômes	Réalisé
• Ouvrir un plateforme de e-learning	Réalisé
• Accentuer la location des locaux et créer de nouvelles recettes	Réalisé
• Moderniser les locaux et leur destination en les rendant plus polyvalents	Réalisé
• Élaborer un diplôme européen	A réaliser

Chantier n°6 FAIRE DU GRAND SLAM UNE EXPÉRIENCE

• Animation des coursives, des loges et des gradins	Réalisé
• Étudier la possibilité d'organiser un autre RDV sportif en parallèle du Grand Slam	A réaliser
• Dynamiser l'animation et l'attractivité de l'évènement en amont et le jour J	A réaliser

Chantier n°7 VENDRE LE GRAND DÔME DE VILLEBON

• L'AG 2021 a autorisé le conseil d'administration à engager la vente du Grand Dôme de Villebon	Réalisé
• Lancer une consultation pour vendre le Grand Dôme de Villebon	Réalisé
• Organiser une commission pour choisir le meilleur acheteur	Réalisé
• Faire valider par la ville le choix de l'opérateur retenu pour permettre l'évolution du Plan Local d'Urbanisme et faciliter la vente	Réalisé
• Faire valider par l'AG fédérale le choix de l'opérateur retenu pour vendre le Grand Dôme de Villebon	Réalisé
• Vente du Grand Dôme de Villebon	A réaliser

Chantier n°8 DÉVELOPPER LE JUDO ET LES DISCIPLINES ASSOCIEES SUR LES TERRITOIRES

• Création de l'itinéraire des Champions	Réalisé
• Accueil de la confédération de JJB et sollicitation de la délégation ministérielle	Réalisé
• Partenariat avec les clubs Mickey	Réalisé
• Lancement du programme 1 000 DOJOS	Réalisé
• Lancement des projets de territoire	Réalisé
• Lancement d'une enquête nationale pour définir les attentes des judokas (13 000 personnes y ont répondu)	Réalisé
• Plan de relance de 1,9 million d'euros d'aides aux clubs	Réalisé
• Structuration et préfiguration - développement du Ju-jitsu	Réalisé
• Évolution du règlement national d'arbitrage	Réalisé
• Lancement du projet « Judo Scolaire 2024 »	Réalisé
• Développer le Jujitsu en créant un circuit de compétitions, en formant les professeurs, en adaptant la communication et en structurant le territoire	Réalisé
• Construire une offre de compétitions, d'animations pour tous les publics et sur tous les territoires	A réaliser
• Construire territoire par territoire un projet de développement	Réalisé
• Créer des événements loisirs entre la compétition et le randori	A réaliser
• Construire une offre spécifique pour les vétérans, les babys, le self-défense	A réaliser

Chantier n°9 RESTRUCTURER LE CIRCUIT DES COMPÉTITIONS

• Revenir aux anciens circuits de sélections	Réalisé
• Construire des animations autour des compétitions nationales et internationales pour en faire des événements	Réalisé
• Élaborer un cahier des charges pour fluidifier les compétitions et les rendre moins chronophages	A réaliser
• Développer la convivialité à la fin des compétitions	Réalisé
• Mettre en place un circuit de compétitions de proximité (individuel et par équipes)	A réaliser
• Accentuer la visibilité et l'attractivité des championnats nationaux	Réalisé

Chantier n°10 DIGITALISATION DES OUTILS FÉDÉRAUX

• Création de sites internet pour les clubs et les OTD	Réalisé
• Création d'un canal Telegram	Réalisé
• Obtention d'un outil digital MyCoach Pro pour les sportifs de haut niveau	Réalisé
• Refonte de la boutique	Réalisé
• Développement des outils internes des collaborateurs via Teams	Réalisé
• Refonte du site internet et de l'extranet fédéral	A réaliser
• Création d'une centrale d'achat digitalisée	A réaliser
• Création d'un outil digital type, globalisant l'ensemble des outils fédéraux	A réaliser
• Création d'une carte judo digitalisée ou QR code regroupant toutes les informations nécessaires à la pratique	A réaliser

Chantier n°11 CONSTRUIRE UNE LIGUE PROFESSIONNELLE

• Construire les modalités et le concept	Réalisé
• Trouver un modèle économique capable de financer le haut niveau	A réaliser
• Produire un spectacle attractif donnant de la visibilité à nos champions	Réalisé

Chantier n°12 RENFORCER LE SPONSORING

• Construction d'une offre partenaire attractive (Itinéraire des Champions, visibilité accrue, réussite aux JOP...)	Réalisé
• Participation à des salons, conférences pour promouvoir le judo (Salon des Maires, Sportel, Sporsora...)	Réalisé
• Création d'un document support, valorisant les atouts, du judo et de la Fédération	Réalisé
• Renouvellement et doublement du sponsoring avec le Crédit Agricole (800 000€ dès 2022)	Réalisé
• Signature du sponsoring kimonos avec Adidas de 2022 à 2024	Réalisé
• Signature du sponsoring équipementier avec Le Coq Sportif de 2021 à 2024	Réalisé
• Partenariats renforcés avec les Douanes, les Armées, SNCF, Education Nationale... (Contrat d'Insertion Professionnelle d'athlètes de haut-niveau)	Réalisé
• Créer la fondation France Judo	Réalisé
• Trouver de nouveaux sponsors	A réaliser

Chantier n°13 PROFESSIONALISER LA COMMUNICATION

• Évolution de l'identité visuelle et la charte graphique afin de dynamiser l'image de la fédération	Réalisé
• Développement de la communication et la valorisation du judo sur les réseaux sociaux	Réalisé
• Mise en place des campagnes de communication dynamiques, adaptées et ciblées	Réalisé
• Mise à disposition de nouveaux supports aux clubs et aux OTD	Réalisé
• Formation et accompagnement des clubs et des comités dans leur communication	Réalisé
• Valoriser l'image du judo dans tous les medias (+33% de couverture en 2022)	Réalisé
• Réorganisation du site internet	A réaliser

Chantier n°14 CRÉER UNE DIRECTION DE LA HAUTE PERFORMANCE

• Réussite aux JOP 2020, meilleur sport français avec 10 médailles dont 2 en or	Réalisé
• Professionnaliser et renforcer l'écosystème du haut niveau et de la performance	Réalisé
• Analyse de la performance internationale	Réalisé
• Faire de l'INJ un centre d'entraînement de haut niveau à la disposition des clubs, et augmenter la fréquence des entraînements de l'Équipe de France en son sein	Réalisé

Chantier n°15 ACCUEILLIR DES GRANDS ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX

• Signature avec l'IJF pour l'accueil du Grand Slam 2021, 2022, 2023	Réalisé
• Partenariat accru avec l'Union Européenne de Judo	Réalisé
• Signature d'accueil de compétition : European Cup cadets/juniors 2022, 2023, 2024, Champions League 2021 et 2022, Championnats d'Europe en individuel 2023	Réalisé
• Signature de conventions avec les fédérations ivoirienne et tchadienne de judo	Réalisé
• Partenariat avec le Japon et de nombreuses délégations étrangères	Réalisé
• Signature d'une convention avec la fédération sénégalaise de judo	Réalisé
• Accueil du Championnat d'Europe Mix Team 2022	Réalisé

