

## Ami.e.s judokas, Cher.e.s président.e.s, Cher.e.s délégué.e.s nationaux,

### Parce que le judo est notre trait d'union et la passion autour de laquelle nous avons construit nos vies, nous souhaitons aujourd'hui nous engager pour le servir.

Notre sport traverse une crise insidieuse qui a été accélérée par le contexte sanitaire des derniers mois. Son déclin s'illustre en quelques chiffres :

- ▶ Une **perte importante** de licences (-100 000 en 8 ans)
- ▶ La **démission** de nombreux professeurs (700 chaque année)
- ▶ L'**abandon** de 8000 ceintures noires/an

Au-delà des chiffres, nous constatons une **absence persistante de considération des dirigeants bénévoles** qui font vivre notre sport au quotidien. L'approche fédérale verticale, très centralisée et autoritaire des relations avec la communauté du judo est un anachronisme que chacun dénonce.

Conscient.e.s que notre sport est à la croisée des chemins, nous sommes convaincu.e.s que **la solution viendra des acteurs et des territoires**. Depuis 6 mois, nous nous sommes engagé.e.s dans une démarche résolument participative. Nous avons envoyé un questionnaire aux présidents et entraîneurs des clubs, puis nous avons organisé le «**Tour de France des clubs et des comités.**» Nous avons ainsi rencontré 85 comités à ce jour sur les 100 possibles (nous visons les 90 d'ici l'élection), et plus d'une centaine de clubs. Cette consultation, inédite dans le judo français, nous a permis, en toute humilité, de vous écouter afin de connaître vos besoins et vos attentes.

Dans la foulée, nous avons organisé **les États Généraux** dans dix villes, où 60 comités et 250 acteurs du judo se sont mobilisés pour construire ensemble le judo de demain et le programme de la prochaine olympiade.

Durant toute la campagne, nous avons insisté sur les valeurs essentielles à nos yeux que sont **la communication, la critique constructive et la bienveillance**.

Nous savons que l'enjeu est de taille. Il s'agit d'identifier l'équipe qui sera capable de :

- ▶ **Redynamiser** une Fédération qui a perdu près de 100 000 licenciés depuis 2013 alors que sur la même période, selon une étude du CNOSF, 59% des fédérations ont gagné des licenciés
- ▶ **Structurer** une Fédération incapable d'avoir un modèle économique équilibré et sécurisé
- ▶ **Rattraper les erreurs de gestion** qui impactent négativement les finances fédérales et mettent en péril notre Fédération (1 million de déficit d'exploitation pour Villebon et l'Institut national du judo, dont nous ne sommes pas propriétaires)
- ▶ **Moderniser** les outils et les méthodes de management et de communication pour valoriser nos atouts et nos forces
- ▶ **Décentraliser** les pouvoirs et les moyens dans les comités pour proposer des réponses apportées en cohérence avec chaque territoire
- ▶ **Accompagner et soutenir** les acteurs qui font le judo au quotidien
- ▶ **Construire** une Fédération **moderne, adaptée** au monde d'aujourd'hui
- ▶ Proposer, au sein de la Fédération, une méthode de travail centrée sur **l'écoute et la bienveillance**
- ▶ Limiter à deux le nombre de mandats de président
- ▶ Redonner un horizon au métier de professeur de judo et de cadre technique
- ▶ **Servir le judo** sans ambition personnelle
- ▶ Permettre à nos équipes de France de **briller** aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris et Los Angeles, et au judo de rester un sport majeur.

Nous considérons que si **l'équipe fédérale actuelle n'a pas réussi à enrayer le déclin du judo depuis dix ans**, elle n'est pas la mieux placée pour écrire l'avenir de notre sport et lui permettre, à court terme, de faire front dans un contexte sanitaire des plus incertains.

Aujourd'hui, ce dont le judo a besoin, c'est d'une **équipe compétente, dynamique et innovante**. Des femmes et des hommes ayant fait leur preuve dans le judo mais aussi dans le monde professionnel, **des judokas déterminés à servir notre sport et à en respecter ses valeurs** pour lui permettre de redevenir une discipline rayonnante capable de participer à la construction d'un monde meilleur.

**Avec le collectif « Pour le judo », nous incarnons cette ambition et sollicitons votre confiance pour servir le judo.**